







Gouvernance 4

Rapport du Conseil d'administration
à l'AG du 16 juin 2022 6

Présentation du Centre Hospitalier
de Bligny 9

Les chiffres 2021 13

Bligny au fil des mois 18

L'association 24

Le plan intérieur 26

Gouvernance 2021

Conseil d'Administration

Guillaume de VOGÜÉ
Président



Guillaume VIEL
Vice-président
Secrétaire général



Pascal VIENOT
Vice-président



Dr Anne-Laure
KNELLWOLF-COUSIN
Membre du Bureau



Géraud de NADAILLAC
Trésorier



Pr Bertrand
DAUTZENBERG



Pr Pierre-François
PLOUIN



Pr Jacques
ROUËSSÉ



Catherine
BORDIER



Roselyne
de CARMOY



Gilles
ÉCHARDOUR



Servane
de VILLERS



Laure
VIENOT-TRONCHE



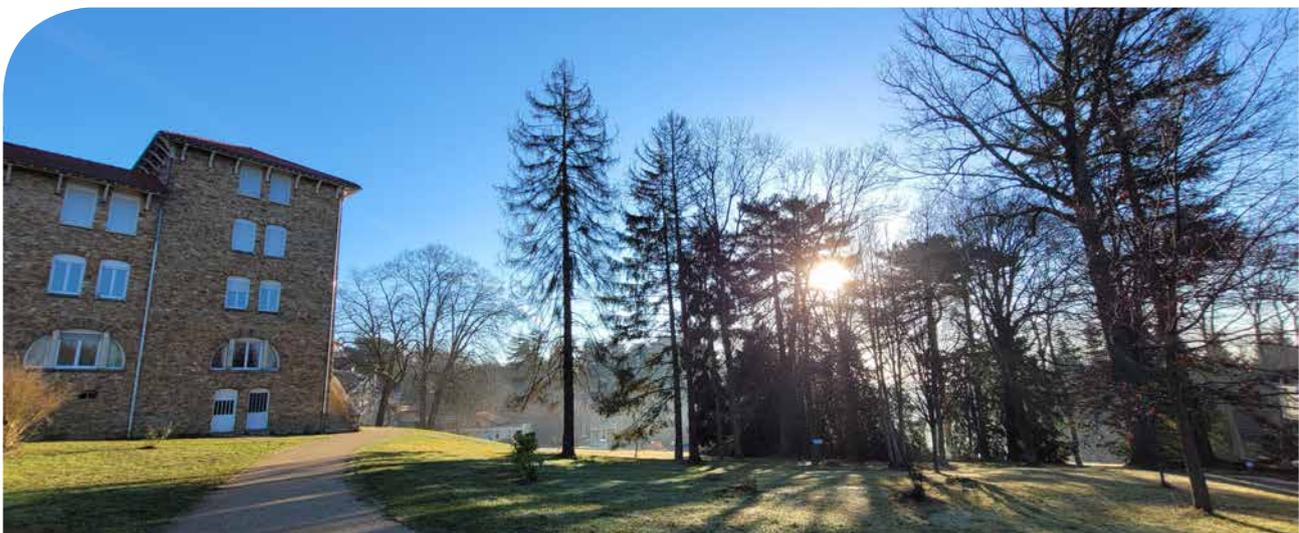
Melchior
de VOGÜÉ



Comité de Direction



Jean-Louis DI TOMMASO, Directeur · **Caroline DUPONT**, Directrice Médicale
Isabelle PICETTO, Directrice Qualité Gestion des Risques · **Madeleine ROUSSEAU**, Directrice des Ressources humaines
Mireille ALAJOUANINE, Directrice des Soins Infirmiers · **Joanna HUARD**, Directrice Administrative et financière



Rapport du Conseil d'administration à l'AG du 16 juin 2022



Guillaume de Vogüé, Président et Jean-Louis Di Tommaso, Directeur

Notre activité 2021 est nettement en baisse par rapport à 2019 (année pré-Covid), surtout en Court Séjour, c'est à dire avec nuitées (-25%), et aussi en Soins de Suite et de Réhabilitation (-14%). Mais l'hospitalisation de jour accélère sa progression.

Nos résultats économiques sont positifs parce que nous avons bénéficié, comme tous les hôpitaux français, d'une « garantie de financement » de l'État liée à la pandémie.

Sans cette garantie, nos résultats seraient déficitaires, faute de recettes suffisantes.

Pourquoi notre activité a-t-elle tant baissé ?

Trois raisons à cela :

- > La pandémie Covid-19, qui a conduit à de nombreuses déprogrammations de soins ; ce fut temporaire.
- > Le « virage ambulatoire », qui s'est accéléré pendant la pandémie ; ce sera durable.
- > Nos difficultés de recrutement, qui nous ont obligé à fermer des lits ou des services ; c'est aujourd'hui le problème numéro 1.

Le manque de personnel, problème n°1

Au 16 juin 2022 il nous manque 7 médecins, pour un besoin de 55 ETP, et il manque environ 50 soignants, pour un besoin de 354.

Ce manque de personnel est général, notamment en Île-de-France. Les causes principales en sont connues.

Bligny est entouré géographiquement par des grands hôpitaux publics, par des groupes de cliniques privées, par de nombreux établissements SSR ou médico-sociaux.

Tous ces établissements cherchent à recruter, y compris en « chassant » chez les autres.

Bligny présente des avantages qualitatifs reconnus par ses salariés, notamment la qualité de la relation au patient, et la qualité de vie au travail. Cela ne suffit plus.

Concernant les recrutements de médecins, il est clair que Bligny n'est pas adapté aux candidats qui cherchent de « l'adrénaline » (les urgences), ou qui veulent faire de la recherche et de l'enseignement.

À Bligny il nous faut des médecins qui aiment avant tout l'activité clinique, c'est-à-dire soigner. Des médecins qui sont aussi ouverts au travail en équipe et en réseau ouvert, y compris avec la ville.

Nous trouvons de bons médecins, mais en nombre insuffisant. Nous devons donc gagner du temps médical en étendant autant que possible les délégations de tâches aux administratifs, et en développant des partenariats extérieurs.

Concernant les recrutements de soignants, Bligny est pénalisé par la différence des grilles de salaires entre la fonction publique hospitalière et les salariés des hôpitaux non lucratifs. Les salaires que nous pouvons payer sont évidemment à mettre en relation avec les tarifs et dotations fixés par le Ministère.

Le nouveau gouvernement a annoncé que la Santé est une priorité. Nous sommes attentifs aux mesures politiques à venir.

Notre fédération professionnelle, la FEHAP n'a pas encore obtenu les mesures d'équité tarifaires nous permettant d'augmenter nos salaires sans creuser nos pertes.

En attendant nous devons prendre sur nos réserves pour rester suffisamment attractifs par rapport à nos concurrents.

Le virage ambulatoire, un défi pour l'hôpital

Le « virage ambulatoire » est l'expression qui signifie que, de plus en plus souvent, les soins se font sans nuitée à l'hôpital, donc en hôpital de jour, ou à domicile, ou à distance.

Cette évolution qui s'accélère résulte de plusieurs causes :

- Beaucoup de soins sont moins lourds ou plus simples qu'auparavant (ex : chimiothérapies).
- La réduction du temps passé à l'hôpital réduit le risque d'infections nosocomiales.
- Les soins en journée sont moins coûteux pour l'Assurance Maladie.
- Le développement de la Télésanté s'accélère depuis les confinements de 2020, et sous l'impulsion de nombreuses « start-up ». La réglementation évolue en sa faveur.
- La pandémie Covid a déshabitué les personnes malades et les médecins traitants d'un recours facile à l'hospitalisation.

Ce « virage ambulatoire » accéléré représente un gros défi pour les hôpitaux en général et pour Bligny en particulier.

C'est une remise en cause partielle du mode de fonctionnement des hôpitaux (habitué à héberger les malades), de l'utilisation des bâtiments de Bligny (conçus pour un sanatorium), et à terme ce sera un défi pour l'emploi du personnel hospitalier.

Bligny occupe actuellement quatre grands bâtiments hospitaliers, Fontenay, Ansieau, Despeaux, ●●●

●●● Petit Fontainebleau, d'une surface totale de 43.000 m², auxquels s'ajoutent divers bâtiments de services et de logements.

Bligny compte en théorie 350 lits et 24 places autorisées, mais nettement moins de lits ouverts en réalité du fait de la crise sanitaire, et la transformation de l'offre de soins de Bligny est amenée à continuer. Notre structure immobilière doit s'adapter.

Notre projet d'établissement vise à relever ces défis. Nous continuerons aussi à nous adapter en fonction des opportunités à saisir et de l'orientation des politiques publiques de santé.

Notre projet d'établissement relève le défi

En ce qui concerne l'offre de soins, notre projet d'établissement 2021-2025 peut se résumer ainsi :

- Un hôpital de proximité en partie ambulatoire au service du territoire proche.
- La poursuite du développement de soins de suite fortement spécialisés.
- Des offres nouvelles avec hébergement, ex : soins prolongés complexes, maison de répit.
- Le développement de la Télésanté en lien avec nos spécialités.
- Le maintien de la haute qualité des soins dans la tradition de l'esprit Bligny.

Notre projet d'établissement est mis en œuvre progressivement depuis un an.

Il a été établi pour répondre aux besoins de nos territoires, au défi du virage ambulatoire, et aux orientations de l'ARS.

Il pourra évoluer si nécessaire, et notamment en fonction du nouveau PRS, Projet Régional de Santé, en cours d'élaboration pour la période 2022-2028.

Dans le cadre de ces orientations, nous préparons cette année un schéma directeur immobilier. Nous essayerons de rendre nos bâtiments plus flexibles et mieux adaptés aux nouvelles pratiques. Nous vous présenterons nos conclusions l'an prochain.

Par ailleurs, nous avons relancé et rajeuni notre communication externe, dont notre site internet, pour mieux faire connaître Bligny, notamment aux professionnels de santé et aux étudiants.

La haute qualité des soins, grand atout de Bligny

La haute qualité des soins est une grande tradition de Bligny et cette tradition doit se maintenir.

C'est une vraie différence avec beaucoup d'autres établissements sanitaires. Les patients, les soignants, les médecins, nous le disent.

La qualité se décline aussi autour et au-delà des soins : qualité des relations humaines, qualité de vie au travail, qualité de l'environnement naturel, attachement au bien commun dans l'esprit associatif.

Au début de l'année 2022, Bligny a fait l'objet d'une visite de certification, c'est à dire d'un audit approfondi de la part de la HAS, Haute Autorité de Santé.

Les résultats officiels ne sont pas encore communiqués, mais nous savons déjà qu'ils seront excellents et que la « Haute Qualité » de Bligny sera certifiée*.

Par ailleurs le magazine international Newsweek a sélectionné Bligny comme l'un des meilleurs hôpitaux du monde : one of the « World's Best Hospitals 2022 ».

Pour l'Île-de-France, Newsweek nous classe parmi les dix meilleurs hôpitaux de la région, aux côtés d'établissements publics et privés prestigieux. Bravo pour ce succès à toutes les équipes de Bligny !

* Bligny est de nouveau certifié « Haute qualité des soins, avec mention », rapport du 1^{er} juillet 2022 de la HAS.





Présentation du Centre Hospitalier de Bligny

L'activité médicale est organisée autour de cinq pôles : le pôle cardiovasculaire, qui inclut la diabétologie, le pôle cancérologie hématologie, le pôle pneumologie, le pôle médecine-maladies infectieuses qui inclut un sanatorium, et le pôle activités transversales.

L'offre de soins comporte, pour chacune de ces activités, des modes de prise en charge multiples : consultations externes, unité de soins intensifs, plateaux techniques d'exploration, hôpital de jour, hôpital de semaine, services de court séjour, services de soins de suite et de réadaptation.

Directrice Médicale : Dr Caroline DUPONT

PÔLE PNEUMOLOGIE

75 LITS ET 2 PLACES

CHEF DE PÔLE : Dr Christian DARNÉ

- Exploration des troubles du sommeil complexes ou non.
- Suivi de bronchopneumopathies chroniques obstructives (BPCO) et de grands insuffisants respiratoires.
- Réhabilitation respiratoire, en hôpital de jour ou de semaine.
- Prise en charge de l'insuffisance respiratoire terminale.
- Forte activité de cancérologie thoracique et explorations fonctionnelles.

Soins post-réanimation :

Dr Thierry Villevieille · Dr Christian Darné
Dr Henri Maas · Dr Valérie Mach-Alingrin
Cadre de Santé : Laure Bender

Pneumologie Soins de Suite :

Dr Hélène Jaillet
Cadre de Santé : Marie-Ange Alexis

Pneumologie Court Séjour :

Dr Pascale Pointet · Dr Pascal Assouline
Dr Roland Jovan · Dr Octavia Manoliu
Dr Françoise Haniez · Dr Abdelkadder Hattab · Dr Lavinia Anti
Cadre de Santé : Marie-Ange Alexis

Réhabilitation respiratoire :

Dr Adelina Ghergan · Dr Zakaria Saakashvili
Cadre de Santé : Delphine Sambourg

PÔLE ONCO-HÉMATOLOGIE

48 LITS ET 12 PLACES

CHEF DE PÔLE : Dr Caroline DUPONT

- Oncologie hôpital de jour.
- Oncologie-Hématologie Court Séjour.
- Oncologie et Hématologie soins de suite.
- Chimiothérapies de tous types. Bilans diagnostiques et d'extension. Gestion des complications en urgence, y compris pour des patients non suivis par nos équipes.
- Prise en charge en intercure de chimiothérapie.
- Prise en charge en post-greffe de moelle, en intercure de chimiothérapie.
- Soins post-opératoires lourds, soins palliatifs.
- Possibilité de séjours de répit. Equipe mobile au sein de l'établissement et lits dédiés dans les autres services.

Oncologie hôpital de jour :

Dr Ingrid Alexandre
Dr Emmanuelle Gary-Ben Redjeb
Cadre de Santé : Claire Rouffiat

Hématologie Soins de Suite :

Dr Nathalie Chéron · Dr Sylvie Lesage
Cadre de Santé : Valérie Bonenfant

Unité de Soins Palliatifs et Equipe Mobile Douleurs et Soins Palliatifs :

Dr M. Aline Cabarello · Dr Magali Farrugia
Dr Laurence Teisseyre
Cadre de Santé : Cécile Mazerat

57 LITS ET 12 PLACES

CHEF DE PÔLE : Dr Alice OHANESSIAN

- Bilans et traitements des affections cardiovasculaires.
- Réadaptation après chirurgie post syndrome coronaire aigu.
- Programme de prévention primaire.
- Hôpital de jour, hôpital de semaine et hospitalisation complète.
- Bilans des complications, équilibrage, passage sous insuline. Centre initiateur de pompes à insuline.
- MAPA, Holters, tests d'effort, échographies transthoraciques, échographies d'effort, échographies transoesophagiennes, scanners coronaires. Explorations fonctionnelles respiratoires, fibroscopies bronchiques, scanners, angioscanners.

Diabétologie : Dr Fairouz Lalmi
Dr Bouchra Betari · Dr Ana Simoes
Dr Catherine Stevenin
Cadre de Santé : Claire Rouffiat

Réadaptation cardiaque : Dr Titi Farrokhi · Dr Laure Dulieu · Dr Stéphanie Hardy
Dr Faouzi Bechraoui · Dr Aude Brucker
Dr Catherine Andrieux · Dr Céline Thouvay
Cadre de Santé : Delphine Sambourg

Plateaux techniques :
Dr Faouzi Bechraoui · Dr Sonia Corone
Dr Titi Farrokhi · Dr Stéphanie Hardy
Dr Patrick Catineau · Dr Richard Israël
Dr Thierry Guedj · Dr Christine Goldman
Dr Karima Ghoul · Dr Khaled Lanouar
Dr Clémence Portier · Dr Arnaud Rance
Dr Nicole Yatibingui
Cadre de Santé : Catherine Vandemersch

143 LITS

CHEF DE PÔLE : Dr Mathilde JACHYM

- Séjours post-opératoires orthopédiques, digestifs et gériatriques avec stomathérapie.
- Séjours d'aval de gériatrie aiguë.
- Complications de viroses chroniques dont neuro-VIH.
- Traitement des infections ostéo-articulaires chroniques.
- Prise en charge des tuberculoses complexes, pulmonaires, osseuses, viscérales et multi résistantes.

Médecine polyvalente :
Dr Arnaud Lesueur · Dr Amandine Arhan
Dr Clémentine Bonnet-Chasles
Dr Isabelle Godart · Dr Ancuta Tarnauceanu · Dr Alice Ohanessian
Dr Karima Ghoul · Dr Nicole Yatibingui
Cadre de Santé : Éliane Bizet

Equipe de liaison et de soins en addictologie : Dr Isabelle Godart
Dr Mathilde Jachym · Dr Elisabeth Groos

Soins de suite polyvalents et gériatriques :
Dr Valérie Beasley
Cadre de Santé : Hoda Achkar

Maladies infectieuses : Dr Caroline Dupont
Dr Colette Sauve-Seigle
Cadre de Santé : Valérie Bonenfant

Sanatorium : Dr Mathilde Jachym
Dr Dhiba Marigot-Outtandy · Dr Giuliana Troia
Dr Damien Le Dû · Dr Bénédicte Lemaire
Cadre de Santé : Gwenaëlle Person

12 LITS

CHEF DE PÔLE : Dr Caroline DUPONT

CADRE SUPÉRIEUR : Catherine VANDENMERSCH

Unité de Soins Intensifs : Dr Thierry Villeveille

- Accueil des urgences.
- Expertise en traitement des défaillances cardiorespiratoires des insuffisants respiratoires et insuffisants cardiaques.

Dr Thierry Villeveille · Dr Karim Atroun · Dr Pierre Andrivet · Dr Anthony Checinsky · Dr Noura Deletang · Dr Valérie Mach-Alingrin · Dr Marion Gilbert

Cadre de Santé : Laure Bender

Consultations externes : Dr Damien Le Dû

- Gastro-entérologie : Dr Romain Hamm · Dr Céline Corrieri-Baizeau
- Onco-généticien : Dr Olivier Caron
- Oncologie : Dr Jean-Baptiste Méric
- Pneumologie : Dr Bertrand Herer · Dr Jean-Yves Le Tinier
- Cardiologie : Dr Jean Israël
- Diabétologie : Dr Georges Mailloux
- Rythmologie : Dr Nicolas Mignot · Dr Olivier Villejoubert
- Neurologie : Dr Jean-Yves Mear
- Hématologie : Dr Jacqueline Roussi
- Douleur : Dr François Larue
- Radiothérapie : Dr Wassim Khodari

ORL : Dr Paul Bolla

Psychopathologie : Dr Elisabeth Groos · Dr Claudine Glicenstein

Pharmacie : Dr Véronique Toffis · Dr Gaëlle Breton · Dr Audrey Namiash

Imagerie médicale : Dr Mohamed Ihadadene

Service d'information médicale : Dr Catherine Karanfilovic

Les chiffres clés 2021



L'ACTIVITÉ 2021

Le rapport d'activité 2021 porte théoriquement sur 332 lits et places (contre 360 en 2020), cependant ce capacitaire théorique a été largement réduit par la pandémie Covid-19 et les pénuries de personnels médicaux et soignants.

Activité de Court Séjour

Pour cette activité soumise à la tarification à l'activité (T2A), l'indicateur d'activité pertinent est le nombre d'entrées par unité médicale.

ACTIVITÉ DE COURT SÉJOUR	Nombre de lits			Nombre d'entrées			Durée moyenne de séjour en jours			Taux occupation en %		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Unité de soins	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Médecine interne + polyvalente	25	25	25	830	1004	749	8	8	8	84%	83%	83%
Oncologie : fermeture depuis février 2021	0	14	14	18	381	685	6	6	6	40%	77%	74%
Soins palliatifs	8	8	8	232	231	230	11	11	11	89%	87%	85%
Pneumologie	32	32	32	1484	1276	1644	5	6	6	72%	75%	80%
Réadaptation post réanimation	12	12	12	157	191	117	25	17	32	90%	84%	85%
Cardiologie jusqu'au 30 septembre 2019	-	-	9	-	-	193	-	-	-	-	-	-
Diabétologie	13	13	13	1483	749	896	2	4	3	70%	74%	53%
Dont Hospitalisation de jour de Diabétologie	-	-	-	1320	257	291	-	-	-	-	-	-
Soins Intensifs : diminution à 8 lits depuis mi-novembre 2019	8	8	8	221	261	360	12	10	9	88%	83%	75%
Unités COVID	-	-	-	29	309	-	10	7	-	-	-	-
Total Court Séjour Hors hôpital de jour	98	112	121	4 454	4 402	4 874	6	7	7	84%	79%	75%
Total Court Séjour Hors activité de Diabétologie	-	-	-	2 971	3 653	3 978	-	-	-	-	-	-

Le nombre d'entrées Court Séjour est en apparence stable (+1%) avec 4 454 entrées en 2021 contre 4 402 entrées en 2020 (mais en baisse de -9% par rapport à 2019).

Cependant, depuis mai 2021, l'unité de Diabétologie a mis en place une hospitalisation de jour (donc sans nuitée) ce qui correspond mieux aux besoins du territoire.

L'unité de médecine polyvalente prend en charge les quelques patients diabétiques nécessitant toujours une hospitalisation conventionnelle (avec nuitées).

En excluant la Diabétologie, l'activité de Court Séjour est en baisse de -19%, avec 2 971 entrées contre 3 653 en 2021, et en baisse de -25% par rapport à 2019.

En Diabétologie, on constate une belle montée en puissance de l'hospitalisation de jour avec 1 320 entrées en 2021 contre 257 entrées en 2020 et 291 entrées en 2019.

Pour les autres pathologies, l'établissement a dû adapter son activité en permanence aux sollicitations des tutelles, notamment sur les demandes de déprogrammations, la mise en place de lits dédiés pour l'accueil de patients Covid + (médecine interne et polyvalente ou pneumologie) mais également post Covid (Unité de Soins Intensifs et SRPR).

La problématique majeure de 2021 est la difficulté de recrutement des équipes médicales et soignantes,

Le nombre d'entrées en soins intensifs est en baisse de -15% car l'activité Covid a été moins importante qu'en 2020.

L'unité de réadaptation post-réanimation a été encore sollicitée lors des vagues successives de Covid-19 sur 2021 mais montre une baisse significative de ses entrées de -18 %.

Les unités de pneumologie Court séjour ont une activité en hausse de +16% notamment liée à la mise en place d'un hôpital de semaine modifiant le modèle de prise en charge des patients.

L'unité de médecine interne et polyvalente est en baisse de -17 % due à des postes médicaux et soignants vacants.

L'activité de l'unité de soins palliatifs est stable.

L'établissement a pris la décision de fermer le service d'Oncologie/Hématologie de Court Séjour faute de volume patients suffisant. Les patients sont dorénavant pris en charge par l'unité de médecine polyvalente.

Activité de Soins de Suite et Réadaptation - SSR

Pour le SSR, nous indiquons le nombre de journées, indicateur d'activité pertinent.

ACTIVITÉ DE SOINS DE SUITE	Nombre de lits			Nombre de journées			Durée mo
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	
Unités de soins							
Maladies infectieuses	20	20	20	5 622	5 158	6 256	35,57
Hématologie	20	20	20	6 921	6 761	6 855	33,14
Oncologie	20	20	20	3 933	6 089	6 776	31,39
Pneumologie	32	32	32	8 841	8 616	9 467	22,21
Sanatorium	62	62	62	21 567	21 352	21 805	68
Soins Suite Gériatriques et polyvalents	36	36	36	7 352	10 041	11 894	43,76
Réadaptation cardiaque - HC *	20	14	14	6 339	5 269	4 742	19,3
Réadaptation cardiaque - HS **	-	20	20	-	992	2 649	-
Total SSR Hors hôpital de jour	210	224	224	60 575	64 278	70 444	31,85

HC* : Hospitalisation Complète - HS** : Hospitalisation de Semaine

Cette activité a été elle aussi impactée par les conséquences de la pandémie Covid-19, en particulier par la déprogrammation massive de soins non urgents (chirurgie notamment) des hôpitaux franciliens qui adressent habituellement leurs patients en soins de suite à Bligny.

Les modalités de financement du SSR en 2021 sont restées les mêmes qu'en 2020, principalement au forfait, (90%) par la Dotation Annuelle de Financement (DAF) et marginalement (10%) par les nouvelles modalités de financement liées à l'activité : la Dotation Modulée à l'Activité (DMA).

Comme pour l'activité Court Séjour, l'établissement a bénéficié du maintien de ses dotations annuelles de financement (DAF) pour compenser les impacts financiers de la pandémie.

L'activité 2021 montre une baisse de son nombre de journées d'environ -6% par rapport à 2020 et de -14% par rapport à 2019. Les principales variations s'expliquent par :

- La transformation de l'offre de réadaptation cardiaque en hospitalisation complète sur 20 lits au lieu de 34 lits, au profit du développement de la prise en charge des patients en ambulatoire.
- La diminution à 14 lits puis à 10 lits et fermeture temporaire du service SSR oncologie, faute de médecins.

- la diminution du nombre de lits des unités SSR de maladies infectieuses et gériatriques et polyvalents faute de médecins et soignants.

10 lits dédiés BHRé (Bactéries Hautement Résistantes émergentes) ont été ouverts en octobre dans l'unité SSR de maladies infectieuses dans le cadre d'une expérimentation de 3 ans validée par l'Agence Régionale de Santé. Une enveloppe financière spécifique nous a été attribuée dans le cadre de cette expérimentation.

Hôpital de jour - HDJ

Pour mémoire, l'activité de Diabétologie est encore présentée cette année en Court Séjour et non pas en HDJ.

HÔPITAL DE JOUR		Nombre d'entrées		
Unité de soins	Nombre de places	2021	2020	2019
Hôpital De Jour Médecine	12	2 977	2 772	3 621
Réhabilitation respiratoire Pneumologie	2	48	479	600
Réadaptation cardiaque	10	5 265	2 455	4 704
Total HDJ	24	8 290	5 706	8 925

yenne de séjour en jours		Taux occupation en %		
2020	2019	2021	2020	2019
35,57	32,58	77%	77%	86%
33,14	21,69	92%	92%	94%
31,39	25,1	88%	88%	93%
22,21	18,49	82%	82%	81%
68	72,44	94%	94%	96%
43,76	34,81	85%	85%	91%
19,3	21,65	83%	83%	88%
3,65	3,74	-	38%	38%
35,99	24,64	92%	86%	86%

La prise en charge en hospitalisation de jour a été largement impactée par la pandémie Covid-19 depuis 2020.

L'activité de l'hôpital de jour de Médecine a repris dans des conditions d'accueil optimales pour les patients sur 2021 et se redresse de +7%.

Le risque accru de contagion respiratoire a conduit l'établissement à suspendre ses activités sur de longues périodes en Réhabilitation respiratoire avec une baisse d'activité de -90%.

Le développement de l'activité de Réadaptation cardiaque en hospitalisation de jour reprend sa progression (+18% par rapport à 2019).

Les consultations externes programmées

En 2021, le nombre des consultations spécialisées est passé de 16 110 à 17 719 soit une hausse de +10%, mais en baisse par rapport à 2019 soit -15%.

En effet, le flux de patients a dû être adapté pour respecter les « mesures barrières ».

	2021	2020	2019
Total de consultations externes programmées	17 719	16 110	20 878
Pneumologie	5 410	4 188	5 582
Pathologies cardio-vasculaires	4 676	4 051	4 434
Oncologie-Hématologie	2 024	2 394	4 048
Diabétologie	2 647	2 445	3 385
Médecine interne et générale	798	1 193	1 026
Dermatologie	604	487	733
Gastro-entérologie	596	488	466
Maladies infectieuses	216	209	262
Douleur	367	309	396
Neuro psychiatrie et psychiatrie	341	308	466
Autres	40	38	80

Les consultations externes non-programmées - CNP

De mars 2020 à Juillet 2021, la CNP a été transformée en centre de tests PCR, puis en centre de vaccination contre la Covid.

En septembre 2021, la CNP n'a pu rouvrir faute de médecins.

	2021	2020	2019
Nombre de consultations externes non-programmées	292	1264	1100

RÉSULTATS COMPTABLES DE 2021

Le compte de résultat de l'établissement

Les comptes de l'hôpital (« établissement ») font apparaître des produits d'exploitation de 65,5 M€ en hausse de 2,5 % et un résultat d'exploitation positif de 1,2 M€.

En milliers d'Euros	2021	2020	Ecart 2021 vs 2020
Produits d'exploitation	65 469	63 900	1 569
Charges d'exploitation	-64 319	-64 091	-228
Résultat d'exploitation	1 150	-191	1341
Résultat financier	124	122	2
Résultat exceptionnel	-31	-135	104
Impôts	-18	-18	0
Excédent ou déficit	1 225	-222	1 447

Le résultat net de l'hôpital est en très forte croissance par rapport à 2020 avec un bénéfice à la clôture de : +1,2 M€ en 2021 contre -222 K€ en 2020.

L'exercice est en effet largement soutenu par les différents dispositifs mis en place par l'État pour limiter les effets de la crise sanitaire Covid-19. Le résultat de l'exercice tient compte de la garantie de financement tant sur l'activité Court Séjour, l'activité actes et consultations externes que sur l'activité SSR.

Les surcoûts liés à cette pandémie ont également été pris en charge (équipements, matériel, personnel...).

Ces résultats comptables excédentaires, quoiqu'artificiels grâce aux aides Covid, permettront de distribuer une prime d'intéressement au personnel (provision de 1,2 M€ intégrée aux charges d'exploitation).

Le redressement réel de l'équilibre d'exploitation est une des priorités de l'hôpital et est inscrit comme axe majeur de son projet d'établissement pour les années à venir.

Pour cela aussi, la relance de l'activité est une priorité ; il faut des médecins et des soignants.

Par ailleurs, l'analyse de la performance des activités de l'hôpital continue à se structurer, l'offre de soins est progressivement adaptée, la rationalisation de l'ensemble des coûts de l'établissement est engagée.

Le compte de résultat du siège

Les comptes du siège montrent un résultat net de +563 K€ en 2021 contre +40 K€ en 2020. Ces chiffres reflètent principalement l'augmentation de la valorisation des titres de placement.

Pour mémoire : tous les administrateurs de l'Association sont bénévoles.

Le compte de résultat agrégé

Le résultat net 2021 agrégé (établissement + siège) de l'Association du CHB est bénéficiaire : +1,8 M€.

En milliers d'Euros	2021	2020
Produits d'exploitation	65 487	63 906
Charges d'exploitation	-64 557	-64 299
Résultat d'exploitation	930	-393
Résultat financier	874	330
Résultat exceptionnel	9	-96
Impôts	-24	-23
Excédent ou déficit	1 789	-182

Le bilan de l'Association à fin décembre 2021 est solide. Les disponibilités et placements de trésorerie restent à un niveau satisfaisant.

LES EFFECTIFS 2021

Effectif mensuel moyen	2021	2020
PERSONNELS DE SOINS, ADMINISTRATIFS, ET TECHNIQUES		
Personnels des services de soins et personnels éducatifs et sociaux	438	469
Personnels administratifs	101	101
Personnels techniques et logistique	87	89
Personnels médicotechniques	13	14
TOTAL	639	673
PERSONNEL MÉDICAL		
Praticiens temps plein et partiel	84	89
Praticiens attachés et étudiants	6	5
TOTAL	90	94
TOTAL DES EFFECTIFS	729	767

À noter : beaucoup de médecins travaillent à Bligny à temps partiel. L'effectif de 90 médecins en 2021, correspond à 59 équivalents temps plein (ETP).



Bligny au fil des mois

JUIN 2021

Assemblée générale du 17 juin 2021

L'assemblée générale se tient le 17 juin au théâtre de Bligny. (Voir le rapport d'activité 2021). Quatre responsables médicaux ou techniques de l'hôpital font ensuite des présentations, comme il est de tradition.

Les maisons de Vie, maisons de répit

Agathe Delignières présente les conclusions de l'étude menée en 2021 sur les maisons de répit. Il s'agit « d'hébergement temporaire de personnes atteintes de maladie invalidante dont l'objet est le répit de leurs proches aidants afin de faciliter le maintien à domicile ». Pour quoi faire ? Pour qui ? Avec quel financement ? Cette présentation est illustrée par les 5 expériences déjà réalisées en France.

L'oxymètre de pouls : comment ça marche ? Ça quoi ça sert ?

En 23 pages très illustrées, le Dr Christian Darné présente le dispositif d'oxymétrie.

Un oxymètre mesure la saturation en O². La quasi-totalité de l'oxygène est transportée par l'hémoglobine. La saturation en O² c'est le pourcentage de molécules d'hémoglobine saturées en O². Dans le sang artériel, la saturation varie entre 94% et 98% chez un adulte sain. L'oxymètre au bout du doigt : comment ça

marche ? A quoi ça sert ? Les indications, les mesures, les limites.

La certification HAS V2020

Isabelle Pichetto, directrice Qualité Gestion des Risques, présente la nouvelle version, la V2020, de la certification des hôpitaux par de la Haute Autorité de Santé, et un point d'étapes des réalisations à mi-juin. Les objectifs sont de répondre aux exigences des 98 critères dont 9 prioritaires, de valoriser les spécificités et les forces de Bligny et de démontrer le niveau de qualité des professionnels de TERRAIN. L'accent est mis sur de nouvelles méthodes d'évaluation très concrètes qui prennent en compte les méthodes de : « parcours traceurs » ; « patients traceurs » ; « audit de systèmes » ; « observation » et de « traceur ciblé ».

Le centre de vaccination Covid

Le Dr Caroline Dupont fait l'historique de la création du centre de vaccination et présente les principaux résultats : de la commandes des vaccins à l'organisation pratique et humaines.

OCTOBRE 2021

Le projet d'établissement 2021-2025

La direction présente le projet d'établissement à l'ARS. Il a été très bien accueilli. Les échanges se poursuivent afin de négocier les arbitrages budgétaires.

Label droit des usagers



Pour la 4^{ème} fois depuis 2011, Bligny obtient le label « Droit des usagers » décerné par l'ARS.

Octobre Rose

Pour soutenir la recherche face au cancer du sein, Bligny déploie chaque année plusieurs animations en interne afin de sensibiliser les patients, mais aussi nos équipes à cette cause. Le 21 octobre dernier Bligny a imaginé un repas tout en rose ! Framboises, betteraves, saumon... Ils ont tous été mis à l'honneur pour défendre le cancer du sein. Bligny a aussi demandé au personnel d'intégrer du rose dans leur tenue et leur a fourni un masque de la même couleur pour être dans le thème.

Ouverture d'une unité BHRé

Une nouvelle unité de 10 lits de soins de suite est créée. Elle permet d'accueillir des patients porteurs de Bactéries Hautement Résistantes émergentes (BHRé).

NOVEMBRE 2021

Un 9 novembre à Bligny...

Le 9 novembre 1901 paraissait au Journal Officiel la création de l'ancêtre de l'association du Centre Hospitalier de Bligny : Œuvre des Sanatoriums Populaires de Paris.

DÉCEMBRE 2021

Autorisation d'installation d'une IRM

Bligny obtient de l'Agence Régionale de Santé l'autorisation d'installation d'une IRM. Cette installation nécessite d'importants travaux qui seront mis en œuvre courant 2022 et 2023.

JANVIER 2022

Nouvelle année, nouveau logo

Renforcer le positionnement territorial et devenir un partenaire incontournable est l'un des 5 grands enjeux du projet d'établissement.

Dans ce cadre, la visibilité de Bligny est primordiale. Et pour y contribuer, nous menons un travail sur notre identité graphique et notre communication.

Visite de la Fédération Française de Tennis

Dans le cadre du projet sport santé, Bligny accueille cinq membres de la Fédération Française de Tennis. Après la pré-



sentation du projet initié par le Dr Chéron Cheffe du service hématologie et le Dr Poutchnine du Comité de Tennis de l'Essonne, les invités ont pu découvrir le terrain de tennis où les patients s'entraînent.

Label « Culture et Santé en Île-de-France »

Le label « Culture et Santé en Île-de-France » nous est décerné pour la 7^{ème} fois, depuis sa création en 2009. Il valorise les établissements de soins investis d'une politique artistique et culturelle de qualité à destina-

tion des patients, du personnel de l'hôpital et des habitants du territoire. C'est la Compagnie Théâtrale de la Cité qui a pour mission d'assurer la programmation, l'animation et la gestion du théâtre de Bligny, et de certaines animations culturelles dans les chambres des patients de l'hôpital.



Bligny labellisé « Maison Sport et Santé »

L'objectif de ces maisons est qu'un grand nombre de personnes intègre la pratique d'une activité physique et sportive à leur quotidien, de manière régulière, durable et adaptée pour améliorer leur état de santé.

Madame Roxana Maracineau, Ministre déléguée chargée des sports, visite Bligny à cette occasion le 14 janvier.



La télémédecine à Bligny

Prendre le virage numérique est l'un des défis majeurs de Bligny au cours de ces prochaines années afin de répondre aux nombreux enjeux épidémiologiques et démographiques.

Rosine Le Bail, ingénieure Projet Télésanté a rejoint Bligny début janvier. Sa mission est d'accompagner les équipes et le développement des nombreux projets de Bligny en téléconsultation, téléexpertise, téléassistance et télésurveillance.

FÉVRIER 2022

Bligny reconnu « Hôpital de proximité »

L'Agence Régionale de Santé nous attribue le « label hôpital de proximité ». Cette labellisation concrétise l'engagement de Bligny

à s'inscrire dans un projet collectif de territoire qui apporte une réponse au plus près des besoins de santé de la population.

Ce qui se traduit notamment par :

- Une offre hospitalière qui permet une prise en charge en relation avec le médecin traitant.
- La co-construction d'actions communes et complémentaires avec l'ensemble des acteurs de santé du territoire.

Qualité de vie au travail. Une priorité à Bligny !

« Permettre d'être bien dans son poste, au bon moment et au bon endroit, dans un environnement bienveillant pour s'assurer d'une bonne prise en charge des patients », c'est ce que nous appelons la Qualité de Vie au travail (QVT) à Bligny. Et c'est une de nos priorités majeures !

Tout au long de l'année, différentes actions sont réalisées dans les domaines de l'organisation et du développement des compétences, de l'articulation de la vie privée et de la vie professionnelle et de la prévention des risques professionnels et psycho-sociaux.

MARS 2022

La journée mondiale de la tuberculose

Dans le cadre de la journée mondiale pour la lutte contre la tuberculose, nous avons le plaisir d'accueillir encore cette année l'association AMIE (Association de lutte contre les Maladies Infectieuses et Endémiques), portée par Madame Dora Tossoukpé, aide-soignante au sanatorium.

Bligny, classé parmi les meilleurs hôpitaux du monde par le magazine Newsweek !



Le magazine international Newsweek publie sa liste des « World's best Hospitals 2022 ». Bligny est sur la liste, à la 10^{ème} place en Île-de-France, derrière sept grands établissements AP-HP et deux grands établissements associatifs.

AVRIL 2022

NOUVEAU SITE INTERNET Place à un nouvel espace digital !

Au-delà de la refonte graphique, dès la page d'accueil, des accès rapides aux pages les plus recherchées, donc les plus utiles, sont disponibles. Un espace dédié aux patients fournit un maximum d'informations, de l'admission à la sortie de l'hôpital. Accessible à tous (personnes en situations de handicap, seniors) le nouveau site du CHB s'adapte à tous les supports.

La réalité virtuelle à Bligny : Bliss

Le casque de réalité virtuelle « Bliss » est à la disposition des équipes et des soignants depuis le 15 avril. Il s'agit d'une application développée pour et avec des patients sous l'expertise d'un comité scientifique d'oncologues et hématologues de la clinique Victor Hugo (Le Mans). L'utilisation de ce casque facilite les soins lors de gestes douloureux, permet la réduction de la douleur, du stress et de l'anxiété. L'utilisation de la réalité virtuelle complète la gamme de soins de support (ensemble des soins et soutiens nécessaires aux personnes malades, parallèlement aux traitements spécifiques, lorsqu'il y en a, tout au long des maladies graves) déjà existante à Bligny.

MAI 2022

READ'HY

Le programme connecté



C'est le développement d'un nouveau programme de réadaptation cardiaque connecté, **Read**adaptation cardiaque **HY**bride, qui associe des séances d'exercices physiques personnalisées à l'hôpital et des séances à domicile, suivies et encadrées via une application numérique. L'éducation thérapeutique est au cœur de cette prise en charge. Il s'agit d'une expérimentation sur 3 ans menée et financée dans le cadre de « l'article 51 » de la loi LFSS de 2018.



MUSIC CARE

Le développement des thérapies complémentaires se poursuit à Bligny !

La musique occupe une place privilégiée depuis de nombreuses années dans le service du Dr Nathalie Chéron, en hématologie : fête de la musique, fête de Noël, concert chaque semaine de Yaël Mariotte...

Music Care, l'application pionnière dans la prise en charge de la douleur par la musique est dorénavant proposée aux patients du service. L'algorithme musical, médicalement prouvé pour soulager la douleur et l'anxiété jusqu'à 50%, sans effets secondaires, accompagne dès qu'ils le souhaitent de nombreux patients.

RENCONTRE SPORT-SANTÉ « Le sport, un traitement à prescrire ! »

S'intégrant totalement dans la stratégie nationale sport-santé 2019/2024, Bligny développe et crée de nombreuses actions qui valorisent l'activité physique : le terrain de tennis, un parcours sportif avec pôle de motricité, fitness, des cours collectifs, des bornes connectées,... Le 19 mai, dédiée aux médecins, cette rencontre a pour objectif de les sensibiliser à la prescription du sport. Juin 2022

JUIN 2022

Assemblée générale du 16 juin 2022

L'assemblée générale de l'Association du CHB se déroule au

théâtre de Bligny. Après l'ouverture par le président, M. Guillaume de Vogüé, et la nomination des scrutateurs, le trésorier, M. Géraud de Nadaillac, présente le rapport de gestion de l'exercice 2021, activités et résultats comparables ainsi que les perspectives pour l'année 2022.

Le Commissaire Aux Comptes, M. Jean-Claude Marty, présente son rapport sur les comptes de l'exercice 2021, ainsi que son rapport spécial sur les conventions réglementées. Les comptes 2021 sont certifiés sans réserve.

Le président présente le rapport moral du Conseil d'Administration pour l'exercice 2021.

Le vice-président et secrétaire général, M. Guillaume Viel, procède ensuite à la lecture des projets de résolution soumis à l'Assemblée Générale. Chacune de ces résolutions fait l'objet d'un vote. M. Jean-Louis Di Tommaso présente le point d'étape du Projet d'Établissement 2021-2025. Trois présentations complètent cette réunion, comme il est de tradition.

Etude rétrospective des muscles releveurs du pied en Post-réanimation

Les Covid graves ont engendré une augmentation du nombre d'accompagnements rééducatifs plus ou moins complexes en post-réanimation à Bligny. Hélène Bailly et Paul Perrot présentent les conclusions de l'étude menée en 2022 sur les patients souffrant d'une pathologie des muscles releveurs du pied.



Le parcours insuffisance cardiaque

Le Dr Alice Ohanessian présente le programme dédié pour la prise en charge globale des patients de plus de 75 ans, avec une approche multidisciplinaire.

L'objectif est d'éviter un passage aux urgences.

Le programme comprend ; une consultation urgente ou semi urgente ; des consultations de titration thérapeutique, de suivi, de rythmologie ; de solliciter des avis ponctuels par mail ; la réadaptation cardiaque.

Le « Tennis Santé » en hématologie

Le Dr Nathalie Chéron présente son service « hématologie soins de suite post greffe » : les objectifs de l'hospitalisation, l'état clinique des patients, le parcours proposé et les bénéfices d'une activité physique adaptée.

La pratique du « Tennis Santé » a été développée à Bligny. Plus de 26 diapositives, un film et des résultats d'études illustrent le sujet des atouts et des bienfaits du « Tennis Santé ».

Objectif 2 400 km pour l'Ukraine

Un défi proposé par l'équipe de rééducation : parcourir ensemble 2 400 kms, la distance de Bligny à Kiev. Pour chaque km parcouru, 1 € est reversé à l'association France Ukraine afin d'aider les populations dans le besoin. 11 vélos fixes sont mis à disposition de tous, tous les midis, avec encouragements et soutien des équipes de rééducateurs. Pari réussi !



A fond la forme après la greffe

Le service Hématologie Soins de Suite organise, en partenariat avec Décathlon, le 17 juin, une journée « À fond la forme après la greffe » au théâtre de Bligny. Des conférences sur les bienfaits du sport, des ateliers sportifs adaptés, le témoignage du Dr Jean-Louis Étienne...

Plus d'une centaine de personnes (patients greffés, proches et médecins) partagent cette magnifique journée, chargée d'émotions.

JUILLET 2022

Bligny est certifié « Haute Qualité des soins, avec mention »

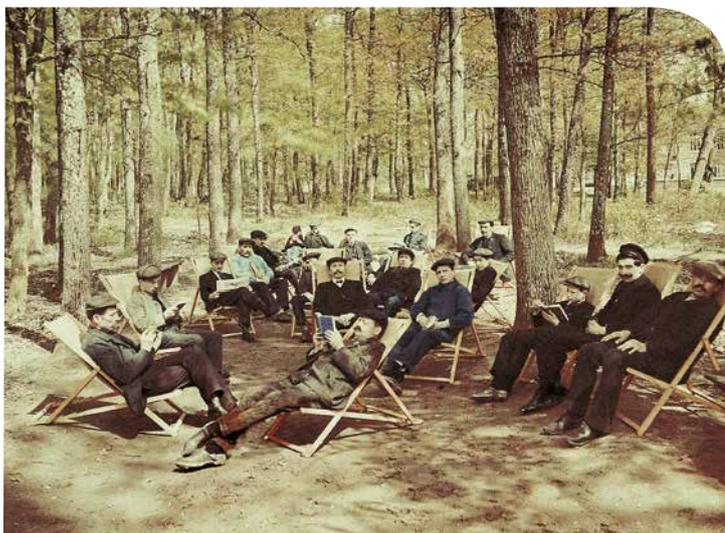
C'est officiel ! La HAS, Haute Autorité de Santé, délivre son rapport de certification.

La haute qualité des soins de Bligny est de nouveau reconnue, cette année avec un score de 98.80% !

Un immense Merci à tous les services et toutes les équipes.



L'Association



1910, des patients au repos dans les sous-bois de Bligny.

NOS ORIGINES

Depuis 120 ans, l'histoire du Centre Hospitalier de Bligny est celle d'une initiative privée dédiée au service public.

La société des « Sanatoriums populaires pour les tuberculeux adultes de la Ville de Paris », constituée en 1900, financée par des donations privées, se rend propriétaire du domaine de Bligny. Transformée en association à but non lucratif en 1901, reconnue d'utilité publique en mai 1902, elle construit, entre 1901 et 1928, plusieurs bâtiments sanatoriaux dans un parc de 85 hectares. Elle reçoit ses premiers malades en 1903. Établissement laïque, le sanatorium bénéficiera aussi pendant plus de 80 ans du concours des religieuses de la congrégation des sœurs de St Joseph de Cluny.

Les professeurs Calmette et Guérin travailleront à Bligny à la mise au point du vaccin contre la tuberculose : le BCG.

En 1977, Bligny choisit de participer au service public hospitalier. L'association, devenue Centre Médico-chirurgical, puis Centre médical de Bligny change de nom en 2012 pour devenir : Centre Hospitalier de Bligny, ou CHB.

NOTRE STATUT : ESPIC

Éttablissement de Santé Privé d'Intérêt Collectif (ESPIC), le Centre Hospitalier de Bligny participe au service public hospitalier. Il doit remplir les obligations des hôpitaux publics - accès des soins à tous, soins préventifs, curatifs, palliatifs, accueil des personnes en situation de précarité.

Les contraintes qui pèsent sur les ESPIC sont supérieures à celles des hôpitaux publics et des hôpitaux privés commerciaux :

- Des charges sociales plus élevées que celles de l'hôpital public.
- Des tarifs conventionnés sans dépassement d'honoraires.
- La nécessité d'équilibrer les comptes faute d'actionnaires privés ou publics.

Les ESPIC sont donc tenus à une gestion stricte, de type privé, tout en assurant une mission de service public.

NOS VALEURS

Nous sommes guidés au quotidien par 3 valeurs fortes :

- Excellence
- Proximité
- Bienveillance

Depuis plus d'un siècle, nous accompagnons sans discrimination des hommes et des femmes, avec passion et détermination.

Au-delà des soins apportés au corps, nous nous intéressons à la personne : toute la personne, toutes les personnes.

Intégrer les dernières technologies en matière de médecine moderne est essentiel... Mais la technologie ne fait pas tout. Le soin vient aussi par l'empathie dont nous sommes capables.

Cette humanité, nous la cultivons, nous la faisons

vivre, jour après jour et garde après garde. Elle est notre socle de soin, c'est « l'esprit Bligny ».

Cet état d'esprit unique renforce notre lien de proximité avec les patients, avec les médecins de ville et tous les acteurs de notre territoire.

Il nous anime au quotidien pour promouvoir le mieux-être de nos patients, grâce à une médecine bienveillante et attentive, qui intègre les dernières innovations thérapeutiques, les traitements non médicamenteux et les médecines complémentaires.

VOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration consacre l'essentiel de ses travaux au suivi de l'activité et des comptes de l'hôpital, ainsi qu'aux initiatives en cours et à la préparation de l'avenir.

Après l'assemblée générale du 16 juin 2022, le conseil s'est réuni le 30 juin et a élu son bureau, pour une durée d'un an comme le prévoient les statuts :

Président :
Monsieur Guillaume de VOGÜÉ

Vice-président :
Monsieur Guillaume VIEL

Secrétaire générale :
Dr Anne-Laure KNELLWOLF-COUSIN

Trésorier :
Monsieur Géraud DE NADAILLAC

Début 2021, le Conseil avait coopté comme administrateur Monsieur Gilles ÉCHARDOUR, ancien directeur d'hôpital puis dirigeant d'ARS. L'AG a ratifié cette nomination.

Le Conseil d'administration a partagé avec l'Assemblée générale sa confiance dans l'avenir de l'hôpital.

Notre offre de soins répond aux besoins du territoire, notre modèle privé solidaire et « l'esprit Bligny » correspondent aux aspirations sociétales, notre direction et notre personnel sont compétents et engagés, notre haute qualité est reconnue : au-delà

des difficultés de la transition en cours, nous pouvons être fiers de notre hôpital et optimistes pour son avenir.

FAIRE UN DON À L'ASSOCIATION

Fidèle à ses origines, l'association a plus que jamais besoin de la générosité des donateurs pour poursuivre son action.

Vous pouvez faire un don :

> Par virement

En indiquant votre nom et adresse afin de vous adresser un reçu fiscal.

IBAN : FR49 3000 2006 8800 0000 6714 R22

BIC : CRLYFRPP.

> Par carte bancaire

Sur la plateforme HelloAsso, en vous connectant avec le lien : <https://www.helloasso.com/associations/association-du-centre-hospitalier-de-bligny>

HelloAsso, entreprise sociale et solidaire, fournit gratuitement ses technologies de paiement à plus de 180 000 associations en France. Une contribution, modifiable et facultative, vous est proposée avant la validation de votre paiement.

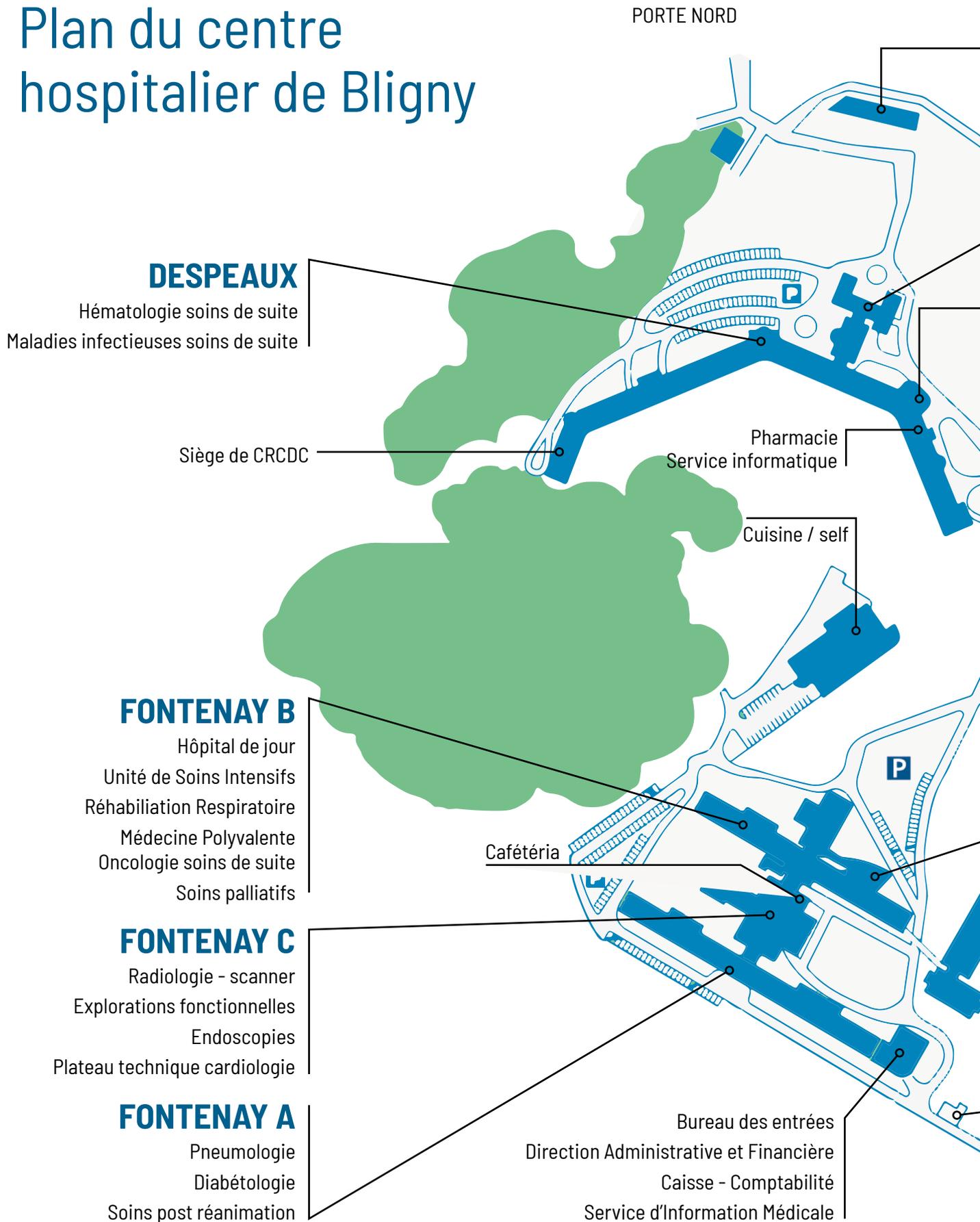
> Par chèque

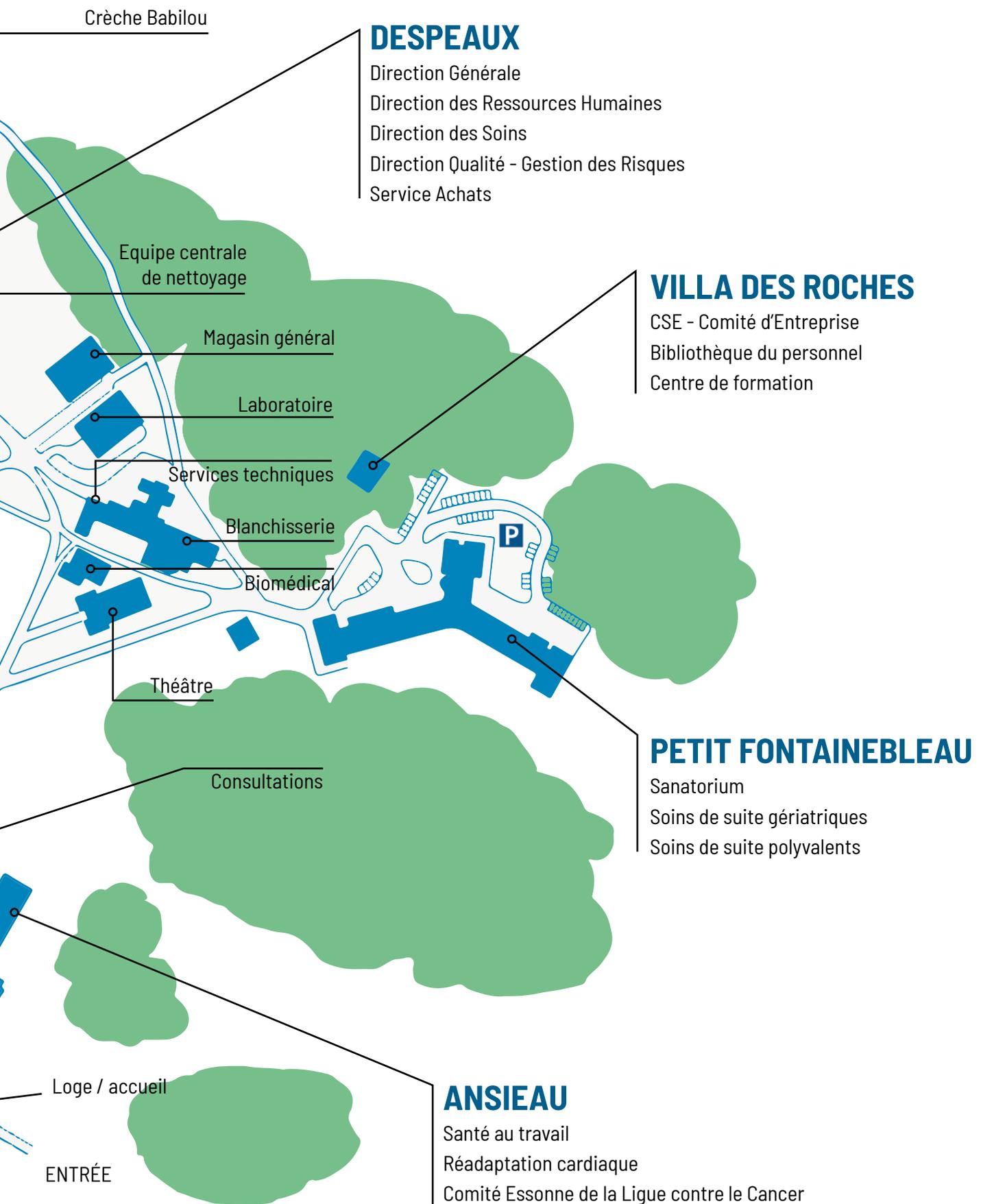
A l'ordre de « CH de Bligny ».

Association du Centre Hospitalier de Bligny
61 rue St Didier 75116 Paris.

Soyez vivement remercié(e) pour votre don. Il permettra d'accompagner nos projets et de conserver la qualité de prise en charge globale des patients et des familles qui fait la réputation du CH de Bligny depuis tant d'années.

Plan du centre hospitalier de Bligny







www.chBligny.fr



Siège

61 rue Saint Didier - 75116 PARIS

Téléphone : 01 47 04 22 59

Contact : siege.asso@chBligny.fr

Établissement

Rue de Bligny

91640 BRIIS-SOUS-FORGES

Standard : 01 69 26 30 00

Consultations : 01 69 26 31 31